
Consultant Stratégie, Innovation, Transformation

Eric MOREL

Mach&Team

☎ 06 08 71 99 48

email : eric.morel@machnteam.com , 57 ans

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Consultant stratégie, innovation, transformation

Depuis 2009 *Mach&Team* – Dirigeant fondateur (www.machnteam.com)

Création de *Mach&Team*, structure support de mon activité.

- Principaux clients : sociétés énergétiques, sociétés de services énergétiques, fournisseurs de matériel, logiciels ou services pour le marché de l'énergie, villes et investisseurs.
- Accompagnement de conseils d'administration, dirigeants et managers dans leurs projets.
- J'apporte à mes clients une vision **globale** du fonctionnement et du développement nécessaire aux systèmes énergétiques, englobant les systèmes physiques (de production, distribution et consommation), de conduite et de supervision, de gouvernance et tout dispositif influençant le fonctionnement de ces systèmes - services énergétiques, programmes de subvention. Je permets à mes clients d'améliorer ou créer les business models permettant de tirer le meilleur parti économique de ces nouveaux systèmes.
- Expert référencé auprès de la Commission Européenne et de la Caisse des Dépôts et Consignations
- Conférencier et auteur sur des thèmes liés aux nouveaux systèmes énergétiques.

2009-2015 **Grenoble Graduate School of Business – Professeur « participating »**

- Conception et enseignement de cours cursus Master (MSc) et MBA en Leadership, Entrepreneurship et Management de l'Innovation dans des écoles accréditées AACSB, EQUIS et AMBA

Dirigeant Senior Stratégie et Innovation Approfondissement stratégie et management de l'innovation Développement expertise en Smart Grids et Efficacité Energétique

2002-2004 **Co-fondateur et membre du Board de la Gridwise Alliance (USA) (www.gridwise.org)**

- En 2000 et 2001, **co-animation** avec IBM, Energyworks et Alstom d'un consortium, fournisseur de solutions Smart Grids innovantes, précurseur de la Gridwise Alliance
- **Co-création** de la Gridwise Alliance, la **principale association** du domaine des Smart Grids, avec IBM, Battelle, Alstom, SAIC, Rockport Capital, PJM, Sempra Energy Solutions
- Agrément obtenu des autorités américaines pour ma nomination au Board
- Contributions personnelles centrées sur la définition **des orientations stratégiques** de l'association.

2004-2009 **SCHNEIDER ELECTRIC POWERLINE COMMUNICATIONS AB (SEPC)**
CEO et fondateur - Suède

- **Création et direction générale de la société**, fournisseur de solutions complètes sur réseaux de télécommunications courants porteurs haut-débit. Trois marchés principaux : applications **Smart Grids** pour les régies électriques, applications access (last mile telecom) pour les régies de télécommunications et applications réseaux résidentiels. Leadership mondial sur le marché de l'access.
- **Présidence d'initiatives de standardisation** (IEEE, ETSI, Cenelec, CISPR)
- Déploiement de projets Smart Grids et Télécom innovants (Groupe e – Suisse, Epresa – Espagne, EEM – Portugal, Reliance – Inde)

2003-2004 **SCHNEIDER ELECTRIC – Vice-Président Energy Efficiency (Business Unit innovante)**

- **Création de la division Energy Efficiency de Schneider Electric** consacrée aux solutions d'efficacité énergétique et aux Smart Grids. Développement d'activités de comptage et prépaiement, de supervision de réseau, de solutions télécom, de mesure de la qualité de l'énergie, de services énergétiques aux bâtiments tertiaires et à l'industrie.
- **Management et développement de sociétés et d'entités innovantes** et à forte croissance (1500p)
- **Management interculturel.** Equipes managées localisées aux USA, Afrique du Sud, Argentine, Australie, Inde, Suède...
- Elaboration de **plans stratégiques** à forte connotation innovation
- **Acquisition** de sociétés (Power Measurement, Abacus, llevo...)
- Conduite d'actions de lobbying et de prescription de haut niveau : sénateurs et représentants américains, Ministre Français de l'Industrie, Ministre brésilien de l'Energie, Commissaire européen à l'Energie, Gouverneur du Colorado

2000-2003 **SCHNEIDER ELECTRIC – Vice-President Business Innovation**

- Définition et déploiement au sein du groupe Schneider Electric de la stratégie de Business Innovation. Positionnement de Schneider Electric comme un leader pionnier en Efficacité Energétique et Smart Grids
- **Expertise** en Smart Grids et efficacité énergétique acquise par lancement, le suivi et l'évaluation de nombreux projets et pilotes
- Management et supervision d'initiatives R&D innovantes dans les domaines des Smart Grids et de l'efficacité énergétique et animation d'un réseau de start-ups
-

2004-2008 **Co-fondateur et président de l'Universal Powerline Association**

- Co-créateur et premier président de l'UPA, une des trois associations avec CEPCA et Homeplug dédiées à la promotion des courants porteurs haut-débit et à la standardisation de cette technologie.
- Présidence des principales initiatives de standardisation dans ce domaine dont l'IEEE 1901 et l'ETSI PLT
- Nombreuses conférences et conseil aux investisseurs

2001-2004 Membre du conseil scientifique d'IDEA

- Au sein de ce GIE entre Schneider Electric, EDF et l'Institut Polytechnique de Grenoble, dédiée à l'invention des réseaux de demain : orientation, évaluation et supervision de projets de développement.

Dirigeant de centre R&D Approfondissement des mécanismes d'innovation

1998-2000 SCHNEIDER ELECTRIC – Directeur d'un Centre de Développement Européen

- Création et direction du centre de développement européen de la division « systèmes d'installations électriques ». Environ 350 personnes réparties sur différents sites

1996-1998 SCHNEIDER ELECTRIC – Directeur de programme de développement

- Direction d'un programme majeur de Schneider Electric pour le renouvellement de toutes les gammes d'une division. (30000 lignes de planification – coût total : 150M€)
- Développement de méthodes d'innovation technique et de gestion de projets complexes

Dirigeant industriel Approfondissement de la conduite de changements

1991-1996 SCHNEIDER ELECTRIC – Directeur des opérations d'une activité

- Management d'une entité industrielle principale (300+ personnes – CA 120M€) et de 30 ateliers d'adaptation locale dont 15 situés hors d'Europe
- Ré-organisation industrielle complète du dispositif ; mise en place d'une organisation qualifiante pionnière et développement de compétences de management du changement et de création de dynamiques collectives

1990-1991 MERLIN GERIN - Responsable de production

- Management d'un atelier et des services d'organisation industrielle (Méthodes, Logistique, Planification) – 200 personnes

1987-1990 MERLIN GERIN ALPES - Responsable logistique**1986-1987 MERLIN GERIN ALPES - Chef de projet industriel**

Débuts professionnels

1984-1986 MINISTERE DES TRANSPORTS – BANQUE MONDIALE - Conseiller économique (Congo)**1982-1983 BOUYGUES – Conduite d'un chantier expérimental****1981-1982 BOUYGUES - Ingénieur commercial stagiaire – 12 mois**

FORMATION ET DIPLOMES

| | |
|-------------|--|
| 2007 | Certificat de coach (Coach and Team) – Transformance (Paris) |
| 2000 | Institut Schneider du Management : Profession Manager 2 (Leadership et management) |
| 1991 | Institut Schneider du Management : Profession Manager (Management général : 8 semaines) |
| 1990 | Centre de formation Merlin Gerin : Formation de directeur d'usine (8 semaines dont 3 au JAPON) |
| 1983 | Diplôme d'ingénieur civil de l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées |
| 1982-1984 | Cours de 3 ^{ème} cycle complémentaire d'économie politique – Paris VI |
| 1980-1982 | Cours de licence de philosophie - Sorbonne |

LANGUES

| | |
|----------|--|
| Anglais | pratique quotidienne en milieu professionnel |
| Allemand | bases de compréhension de l'Allemand courant |
| Espagnol | bases de compréhension orale, très bon niveau de lecture |

PUBLICATIONS

| | |
|------|--|
| 2011 | « Mieux diriger, cela s'apprend », Editions Maxima Laurent du Mesnil écrit dans le cadre d'un approfondissement de l'accompagnement de projets complexes |
| 2015 | Créateur et rédacteur principal du blog SmartCitiesbyMach&Team exclusivement consacré aux Smart Grids, à l'Efficacité Energétique et aux Energies Renouvelables principalement en milieu urbain (Plus de 150 articles, 10000 abonnés) |