
Consultant Stratégie, Innovation, Transformation Spécialisé dans les transitions énergétiques

Eric MOREL

Mach&Team

☎ +33 6 08 71 99 48

email : eric.morel@machnteam.com , 58 ans

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Consultant stratégie, marketing, innovation, transformation, M&A

Depuis 2009 *Mach&Team* – Dirigeant fondateur (www.machnteam.com)

Création de *Mach&Team*

- Positionnement :
 - J'apporte à mes clients une vision **globale** des systèmes énergétiques, de leur fonctionnement et de leur évolution.
 - J'interviens exclusivement sur les thématiques de **digitalisation et de transition énergétique**, afin d'offrir à mes clients une parfaite connaissance et compréhension de leur environnement et leur métier.
 - Ancien dirigeant opérationnel, je reste très orienté « **résultats** » et « **faisabilité** »
- Activités principales :
 - Support de conseils d'administration, dirigeants et managers dans leurs stratégies et leurs projets innovants.
 - Membre de conseils d'administration
 - Ambassadeur d'investisseurs et de start-ups sélectionnées
 - Conférencier privé, formateur
 - Auteur du blog « La révolution énergétique » (www.smartcitiesbymachnteam.com)
- Principaux clients : sociétés énergétiques, sociétés de services énergétiques, fournisseurs de matériel, logiciels ou services pour le marché de l'énergie, start-ups, villes et investisseurs.
- Principaux pays d'intervention : Suisse, Allemagne, Pays scandinaves, Pays Bas, UK, France

- Conception et enseignement de cours cursus Master (MSc) et MBA en Leadership, Entrepreneurship et Management de l'Innovation dans des écoles accréditées AACSB, EQUIS et AMBA

Dirigeant Senior Stratégie et Innovation
Approfondissement stratégie et management de l'innovation
Développement expertise en Smart Grids et Efficacité Energétique

2002-2004 **Co-fondateur et membre du Board de la Gridwise Alliance (USA)**
(www.gridwise.org)

- En 2000 et 2001, **co-animation** avec IBM, Energyworks et Alstom d'un consortium, fournisseur de solutions Smart Grids innovantes, précurseur de la Gridwise Alliance
- **Co-crédation** de la Gridwise Alliance, la **principale association** du domaine des Smart Grids, avec IBM, Battelle, Alstom, SAIC, Rockport Capital, PJM, Sempra Energy Solutions
- Agrément obtenu des autorités américaines pour ma nomination au Board
- Contributions personnelles centrées sur la définition **des orientations stratégiques** de l'association.

2004-2009 **SCHNEIDER ELECTRIC POWERLINE COMMUNICATIONS AB (SEPC)**
CEO et fondateur - Suède

- **Crédation et direction générale de la société**, fournisseur de solutions complètes sur réseaux de télécommunications courants porteurs haut-débit. Trois marchés principaux : applications **Smart Grids** pour les régies électriques, applications access (last mile telecom) pour les régies de télécommunications et applications réseaux résidentiels. Leadership mondial sur le marché de l'access.
- **Présidence d'initiatives de standardisation** (IEEE, ETSI, Cenelec, CISPR)
- Déploiement de projets Smart Grids et Télécom innovants (Groupe e – Suisse, Epresa – Espagne, EEM – Portugal, Reliance – Inde)

2003-2004 **SCHNEIDER ELECTRIC – Vice-Président Energy Efficiency (Business Unit innovante)**

- **Crédation de la division Energy Efficiency de Schneider Electric** consacrée aux solutions d'efficacité énergétique et aux Smart Grids. Développement d'activités de comptage et prépaiement, de supervision de réseau, de solutions télécom, de mesure de la qualité de l'énergie, de services énergétiques aux bâtiments tertiaires et à l'industrie.

- **Management et développement de sociétés et d'entités innovantes** et à forte croissance (1500p)
- **Management interculturel.** Equipes managées localisées aux USA, Afrique du Sud, Argentine, Australie, Inde, Suède...
- Elaboration de **plans stratégiques** à forte connotation innovation
- **Acquisition** de sociétés (Power Measurement, Abacus, Ilevo...)
- Conduite d'actions de lobbying et de prescription de haut niveau : sénateurs et représentants américains, Ministre Français de l'Industrie, Ministre brésilien de l'Energie, Commissaire européen à l'Energie, Gouverneur du Colorado

2000-2003 SCHNEIDER ELECTRIC – Vice-President Business Innovation

- Définition et déploiement au sein du groupe Schneider Electric de la stratégie de Business Innovation. Positionnement de Schneider Electric comme un leader pionnier en Efficacité Energétique et Smart Grids
- **Expertise** en Smart Grids et efficacité énergétique acquise par lancement, le suivi et l'évaluation de nombreux projets et pilotes
- Management et supervision d'initiatives R&D innovantes dans les domaines des Smart Grids et de l'efficacité énergétique et animation d'un réseau de start-ups

2004-2008 Co-fondateur et président de l'Universal Powerline Association

- Co-créateur et premier président de l'UPA, une des trois associations avec CEPCA et Homeplug dédiées à la promotion des courants porteurs haut-débit et à la standardisation de cette technologie.
- Présidence des principales initiatives de standardisation dans ce domaine dont l'IEEE 1901 et l'ETSI PLT
- Nombreuses conférences et conseil aux investisseurs

2001-2004 Membre du conseil scientifique d'IDEA

- Au sein de ce GIE entre Schneider Electric, EDF et l'Institut Polytechnique de Grenoble, dédiée à l'invention des réseaux de demain : orientation, évaluation et supervision de projets de développement.

Dirigeant de centre R&D
Approfondissement des mécanismes d'innovation

1998-2000 SCHNEIDER ELECTRIC – Directeur d'un Centre de Développement Européen

- Création et direction du centre de développement européen de la division « systèmes d'installations électriques ». Environ 350 personnes réparties sur différents sites

1996-1998 SCHNEIDER ELECTRIC – Directeur de programme de développement

- Direction d'un programme majeur de Schneider Electric pour le renouvellement de toutes les gammes d'une division. (30000 lignes de planification – coût total : 150M€)
- Développement de méthodes d'innovation technique et de gestion de projets complexes

Dirigeant industriel
Approfondissement de la conduite de changements

1991-1996 SCHNEIDER ELECTRIC – Directeur des opérations d'une activité

- Management d'une entité industrielle principale (300+ personnes – CA 120M€) et de 30 ateliers d'adaptation locale dont 15 situés hors d'Europe
- Ré-organisation industrielle complète du dispositif ; mise en place d'une organisation qualifiante pionnière et développement de compétences de management du changement et de création de dynamiques collectives

1990-1991 MERLIN GERIN - Responsable de production

- Management d'un atelier et des services d'organisation industrielle (Méthodes, Logistique, Planification) – 200 personnes

1987-1990 MERLIN GERIN ALPES - Responsable logistique

1986-1987 MERLIN GERIN ALPES - Chef de projet industriel

Débuts professionnels

1984-1986 MINISTERE DES TRANSPORTS – BANQUE MONDIALE - Conseiller économique (Congo)

1982-1983 BOUYGUES – Conduite d’un chantier expérimental
1981-1982 BOUYGUES - Ingénieur commercial stagiaire – 12 mois

FORMATION ET DIPLOMES

2007 Certificat de coach (Coach and Team) – Transformance (Paris)
2000 Institut Schneider du Management : Profession Manager 2 (Leadership et management)
1991 Institut Schneider du Management : Profession Manager (Management général : 8 semaines)
1990 Centre de formation Merlin Gerin : Formation de directeur d’usine (8 semaines dont 3 au JAPON)
1983 Diplôme d’ingénieur civil de l’Ecole Nationale des Ponts et Chaussées
1982-1984 Cours de 3^{ème} cycle complémentaire d’économie politique – Paris VI
1980-1982 Cours de licence de philosophie - Sorbonne

LANGUES

Anglais pratique quotidienne en milieu professionnel
Allemand bases de compréhension de l’Allemand courant
Espagnol bases de compréhension orale, très bon niveau de lecture

PUBLICATIONS

2011 « **Mieux diriger, cela s’apprend** », Editions Maxima Laurent du Mesnil écrit dans le cadre d’un approfondissement de l’accompagnement de projets complexes
2015 Créateur et rédacteur principal du blog **SmartCitiesbyMach&Team** exclusivement consacré aux Smart Grids, à l’Efficacité Energétique et aux Energies Renouvelables principalement en milieu urbain (Plus de 200 articles, 14000 abonnés)